



1. Победа проекта ПС АО «Северное ПКБ» в корпоративном этапе конкурса «Лучший проект ПС обществ Группы ОСК» среди ПКБ.

АО «Северное ПКБ» в **2021** году приняло участие в корпоративном этапе ежегодного конкурса проектов ПС обществ Группы ОСК среди ПКБ с двумя проектами ПС, реализованными в Бюро. **09 декабря 2021 года** на очной защите проект ПС «Снижение затрат и повышение производительности труда за счет оптимизации процесса согласования КД в электронном виде» представлял его руководитель, начальник отдела информационных технологий. Проект ПС «Оптимизация фактической потребности кабеля с расчетными данными по проекту» был реализован под руководством начальника отдела рабочего проектирования судового оборудования и специальных систем и представлен на конкурсе участником команды проекта, начальником сектора. По решению конкурсной комиссии указанный проект занял первое место среди проектов ПС, реализованных в ПКБ Группы ОСК и представленных на конкурс.

В ходе реализации данного проекта решалась проблема значительного расхождения замеренной длины кабеля электромонтажным предприятием (ЭМП) на заказе с проектной длиной, что создавало высокие издержки завода-строителя при заказе и реализации (использовании на заказе) кабельной продукции и при подготовке и проведении электромонтажных работ.

Найти причину существующей проблемы с учётом влияния на неё несколько групп факторов, разработать комплекс мер по её устранению команде проекта удалось применив инструмент ПС «Решение проблем».

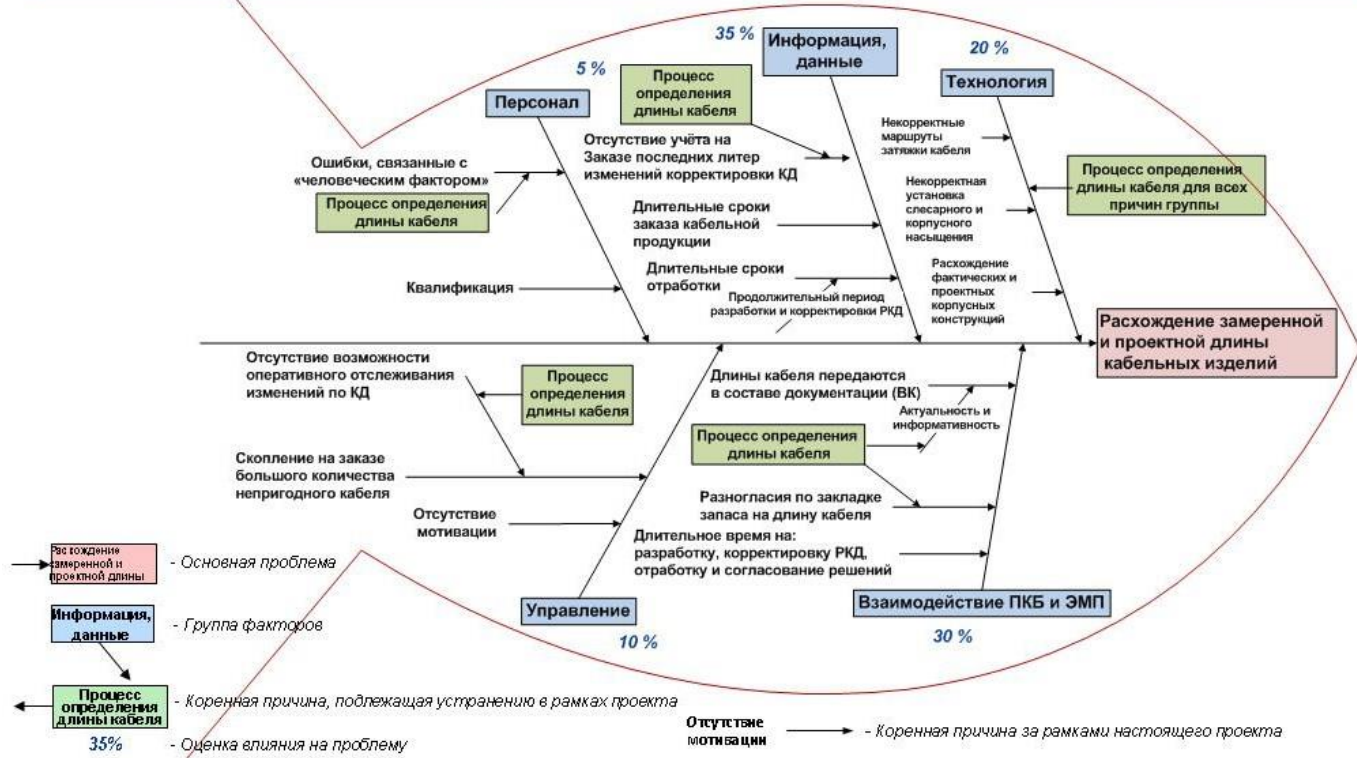
Для выявления причин проблемы лучший результат показало применение метода по построению диаграммы определения причинно-следственных связей, известной под названием «Диаграммы Ишикавы».

Следующий рисунок иллюстрирует результат применения указанного выше метода.





Определение причин основной проблемы по группам факторов с оценкой влияния каждого фактора



На диаграмме отмечены все выявленные коренные причины основной проблемы, как решаемые в рамках настоящего проекта ПС, так и находящиеся за его рамками. Чаще всего по различным группам факторов была выявлена коренная причина, заключающаяся в существующем текущем процессе определения длины кабеля на заказе. На основании установленного факта был сделан вывод о необходимости изменения существующего процесса определения длины кабеля на заказе, и определены направления мероприятий настоящего проекта ПС.

Мероприятия проекта выполнены совместно с представителями АО «СПО «Арктика» и АО «ПО «Севмаш».

В результате реализации проекта удалось добиться снижения общего количества используемого кабеля на заказе и снижения стоимости электромонтажных работ на **2%**. Проект был выполнен на заказе, где общее количество кабеля составляет **2000 километров** (или **2000000 метров**), стоимость электромонтажных работ тождественна стоимости кабеля.

Многолетняя работа по решению задач снижения излишних затрат на строительство заказов продолжается. В План реализации проектов ПС на **2022 год** включён совместный проект АО «Северное ПКБ» и АО «СПО «Арктика» «Оптимизация процесса входного контроля изменений в транспортном массиве в части прокладки кабеля на заказе».