



Врио генерального директора АО «Северное ПКБ» О.А. Остапко о производственной системе АО «ОСК» в Бюро.

Результатами реализации производственной системы АО «ОСК» (далее – ПС) в АО «Северное ПКБ» в 2022 году являются снижение операционных расходов, снижение трудоёмкости и сроков выполнения работ; снижение различных видов потерь в деятельности общества и повышение эффективности использования ресурсов.

Указанные результаты ПС в АО «Северное ПКБ» достигнуты за счёт следующих мероприятий:

1 Выполнение мероприятий Плана реализации проектов ПС в АО «Северное ПКБ» на 2022 год, включающего 51 проект ПС.

2 Реализация Программы повышения производительности труда на 2022 год.

3 В структурных подразделениях АО «Северное ПКБ» расширяется применение инструментов ПС, а также внедряются новые методы ПС для проектно-конструкторского бюро: организация рабочего пространства по «Системе 5S», «Визуализация», «Производственный анализ», «Построение карты потока создания ценности», «Решение проблем», «Стандартизированная работа», «Быстрая переналадка», «Канбан».

4 В 2022 году сохранился высокий показатель вовлеченности персонала АО «Северное ПКБ» в развитие ПС. В 2022 году сотрудниками Общества было подано 218 предложений по улучшению в АО «Северное ПКБ» (далее по тексту – ППУ). Из них к реализации принято 103 ППУ, внедрено 80 ППУ.

Ключевыми проектами ПС в 2022 году были следующие:

1 Проект под личным руководством генерального директора АО «Северное ПКБ» «Повышение эффективности системы управления портфелем заказов АО «Северное ПКБ».

В рамках реализации указанного проекта ПС достигнуто снижение потерь рабочего времени при определении возможных сроков выполнения новых (перспективных) работ и необходимых мероприятий в случае производственной перегрузки предприятия. В рамках реализации проекта создан единый модуль для контроля состояния с загрузкой производственных подразделений на основании базы портфеля заказов с автоматическим формированием отчёта в формате Excel, что позволило сократить потери рабочего времени, повысить скорость формирования отчётов и значительно повысить уровень точности принимаемых решений.

2 Проект под руководством главного конструктора «Организация образцового потока разработки технического проекта». Целью настоящего проекта является оптимизация потока создания ценностей на этапе технического проектирования надводного корабля, направленная на сокращение сроков разработки технического проекта (ТП), снижение рисков невыполнения требований заказчика, снижение рисков невыполнения сроков обязательств, сокращение издержек при разработке проекта.

Организация образцового потока разработки ТП позволяет обеспечить необходимый резерв времени и достигнуть основной цели – выполнения сроков обязательств с надлежащим качеством.

3 Проект «Оптимизация процесса входного контроля изменений в транспортном массиве в части прокладки кабеля».

В результате реализации проекта на 80% сокращены трудозатраты АО «Северное ПКБ» на обработку транспортных массивов и время на их приёмку со стороны электромонтажного предприятия.

4 Проект «Оптимизация проведения комиссий по отработке предварительного монтажа деталей (изделий)».

Отработанный в рамках реализации данного проекта ПС новый процесс проведения комиссий по отработке предварительного монтажа деталей (изделий) с использованием 3D-модели, размещённой на защищённом ноутбуке, непосредственно на строящемся заказе можно тиражировать на сопровождение постройки любых кораблей и судов на заводах-строителях.

5 Проект «Повышение качества расчётов нагрузки масс (НМ) на всех этапах проектирования и разработки конструкторской документации».

Поведённая оптимизация процесса приведёт к повышению точности прогноза НМ и снижению рисков невыполнения требований Заказчика при создании новых кораблей, а также к сокращению общих сроков выпуска документации.

7 Проект «Разработка унифицированных конструктивных требований к проектированию судовых фундаментов»:-

Разработка унифицированных конструктивных требований к проектированию судовых фундаментов позволит:

- сократить срок разработки документации за счёт применения унифицированных конструктивных схем и снижению объёма подлежащих корректировке по результатам проверки документов;

- повысить точность оценки составляющих массы фундаментов на техническом проекте;

- снизить расходы на корректировку конструкторской документации по результатам постройки.

В качестве результатов реализации ПС в АО «Северное ПКБ» в 2022 году также можно выделить:

1 Повышение квалификации сотрудников Бюро по ПС – обучено 82 сотрудника Бюро.

2 Четвёртый уровень зрелости производственной системы с интегральным показателем PSTA равным 0,828.

3 Работа АО «Северное ПКБ» по направлению ПС получила положительную оценку Департамента развития производственной системы АО «ОСК».

4 Участие трёх проектов ПС и ППУ сотрудников АО «Северное ПКБ» в финальной части корпоративного конкурса АО «ОСК».